# Positionierungsstrategie

Anstoß eines Zentrenmanagements für die Innenstadt von Gütersloh

Positionierungsstrategie für die Innenstadt von Gütersloh | 02.05.2023

Es werden Grafiken und Bildausschnitte zur besseren Darstellung von Kernaussagen verwendet. Eine öffentliche Nutzung bzw. Weitergabe, Vervielfältigung oder gar allgemeine Veröffentlichung kann jedoch Ansprüche der Rechteinhaber:innen auslösen. Wer diese Unterlagen deshalb in welcher Form auch immer weitergibt, vervielfältigt oder veröffentlicht, übernimmt das volle Haftungsrisiko gegenüber den Inhaber:innen der Rechte. Stadt + Handel Beckmann und Föhrer Stadtplaner GmbH wird mit der Verletzung dieser Untersagung zur Weitergabe und Veröffentlichung von allen Ansprüchen Dritter freigestellt. Der/Die Verursacher:in dieser Verletzung oder heranzuziehende Verantwortliche hierfür trägt die Kosten der ggf. notwendigen Abwehr von solchen Ansprüchen.

Stadt + Handel Beckmann und Föhrer Stadtplaner GmbH

www.stadt-handel.de
Amtsgericht Dortmund
Handelsregisternummer
HRB 33826
Hauptsitz Dortmund

info@stadt-handel.de

**Standort Dortmund**Hörder Hafenstraße 11

44263 Dortmund Fon +49 231 86 26 890 Fax +49 231 86 26 891 Standort Hamburg

Tibarg 21 22459 Hamburg Fon +49 40 53 30 96 49 Fax +49 40 53 30 96 47 **Standort Karlsruhe**Beiertheimer Allee 22

76137 Karlsruhe Fon +49 721 14 51 22 62

Fon +49 721 14 51 22 62 Fax +49 721 14 51 22 63 Standort Leipzig

**AUFTRAGGEBERIN** 

Fachbereich Stadtplanung

stadtplanung@guetersloh.de

Telefon 05241 82 3183

www.guetersloh.de

**VERFASSER:INNEN** 

Dipl.-Ing. Marc Föhrer

Jens Nußbaum, M. A.

Luca Henke, M. Sc. Dortmund, 02.05.2023

Katharina Ruhr, M. Sc.

Berliner Straße 70, 33330 Gütersloh

Stadt Gütersloh

Markt 9 04109 Leipzig Fon +49 341 92 72 39 42 Fax +49 341 92 72 39 43

# **Inhaltsverzeichnis**

Ausgangslage und Zielsetzung	
Methodik	7
Zielgruppenbetrachtung	16
Innenstadtleitbild und Quartiersprofile	21
Entwicklungsstrategien	36
Fazit und Ausblick	38

# Ausgangslage und Zielsetzung

# Ausgangslage und Zielsetzung

Wie soll die Gütersloher Innenstadt der Zukunft aussehen? Was ist zu tun, um auf die veränderten Rahmenbedingungen zu reagieren, die aus dem demografischen Wandel, dem Klimawandel, dem Boom im Online-Handel und jüngst der Pandemie und der Energiekrise resultieren? Mit diesen und weiteren Fragen beschäftigt sich der Anstoßprozess für ein Zentrenmanagement für die Gütersloher Innenstadt. Klar sind dabei zwei Dinge: Erstens: Die Idee einer vitalen Innenstadt ist für alle neu zu justieren. Zweitens: Das geht nur im engen Schulterschluss aller Innenstadtakteur:innen.

Als Grundlage wurde im ersten Schritt, der Impuls-Phase, der Status quo der Gütersloher Innenstadt mittels verschiedener Dialogformate (Impuls-Veranstaltung, Speed-Datings) räumlich und thematisch untersucht und in einem kompakten Fitness-Update zusammengefasst. Ergebnis ist ein Lagebericht der Gütersloher Innenstadt. Wo liegen Stärken, Schwächen und Potenziale? Worauf lässt sich aufbauen und wo muss nachjustiert werden?

Im zweiten Schritt, der Visions-Phase, wurde mittels weiterer Formate (Innenstadtspaziergang, Online-Befragung und Perspektiven-Werkstatt) an Ideen für die Zukunft der Gütersloher Innenstadt gearbeitet. Wesentlicher Bestandteil dessen ist die Profilierung einzelner Innenstadtquartiere, die als Puzzlestücke zusammengefügt die Gütersloher Innenstadt der Zukunft ausmachen. Die verdichtet zusammengetragenen und vor fachlichem Hintergrund aufbereiteten Ergebnisse finden sich in der Profilierungsstrategie für die Gütersloher Innenstadt.

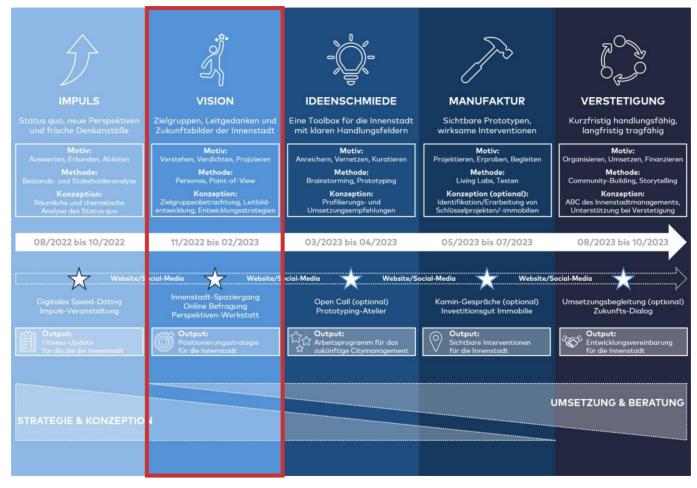
Zunächst wird die angewandte Methodik dokumentiert, bevor perspektivische Hauptzielgruppen der Gütersloher Innenstadt definiert werden. Die Formulierung von Entwicklungsstrategien und eines Innenstadtleitbilds schärfen schließlich zusammenfassend das Profil der Gütersloher Innenstadt.



# Quelle: Darstellung Stadt + Hande

# Wo wir stehen

## Konzeptbausteine



# Methodik

# Innenstadtspaziergang

#### Methodik



ehem. Karstadt-Immobilie

Gastronomie am Dreiecksplatz

Live und in Farbe, am lebenden Objekt wurde gemeinsam mit den Teilnehmenden – eingeladene Akteur:innen aus den Bereichen Politik, Verwaltung, Einzelhandel, Gastronomie, Immobilien, Kunst- und Kultur sowie Vertreter:innen verschiedener Beiräte – über all das diskutiert, was in der Gütersloher Innenstadt als positiv oder verbesserungswürdig wahrgenommen wird. Entlang der Stationen Bahnhofsvorplatz, mittlere Berliner Straße, Berliner Platz, Spiekergasse, Dreiecksplatz, Am Alten Kirchplatz, Kolbeplatz und ZOB ergaben sich anregende, produktive Gespräche zu Chancen und Möglichkeiten der Gütersloher Innenstadt.

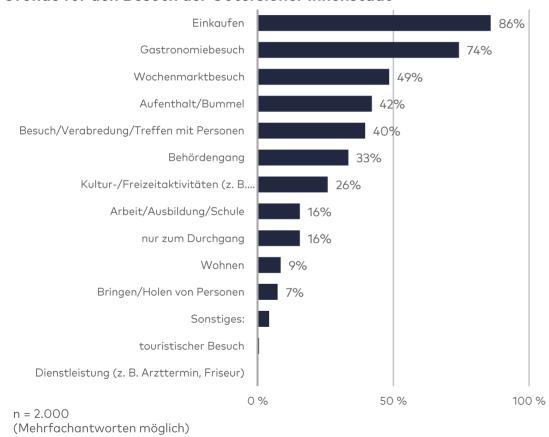
Gastronomie als belebendes Element jenseits des Einzelhandels kristallisierte sich als einer der Schwerpunktbereiche heraus. Gerade für den Berliner Platz, der als zentralster Platz der Innenstadt abseits der Veranstaltungen und Wochenmärkte als reiner Durchgangsraum wahrgenommen werde.

Innerhalb der Gütersloher Innenstadt wurden die Handlungsbedarfe der einzelnen Lagen höchst divergent eingeschätzt. Am Dreiecksplatz werde "fast alles richtig gemacht", während die Teilnehmenden im gesamten Bahnhofsumfeld deutliche Handlungsbedarfe ausmachten. Angefangen bei den Faktoren Sauberkeit, Ordnung und Sicherheit bis hin zu einem Mehrbedarf an Fahrradstellplätzen und fehlender Aufenthaltsqualität.

Auch abseits der räumlichen Dimension konnten Themenschwerpunkte für die künftige Entwicklung ausgemacht werden. In der Außenpräsentation gebe es deutliches Verbesserungspotenzial, die Innenstadt sei schließlich besser als ihr Ruf.

#### Methodik

#### Gründe für den Besuch der Gütersloher Innenstadt



Innenstädte sind aktuell vielerorts **das** Thema stadtgesellschaftlicher Debatten. Zur Innenstadt hat jede:r eine Meinung – und auch Vorstellungen und Ansprüche! Um eine breite Meinung und Ansichten zur Zukunft der Gütersloher Innenstadt abzufragen, wurde die Online-Befragung durchgeführt. Neben Fragen zum Status-quo wurden vor allem Wünsche, Vorstellungen und Ansichten zur Zukunft der Gütersloher Innenstadt abgefragt. Mit knapp über 2.000 Teilnehmenden zeugen die Umfrageergebnisse von sehr hohen Interesse am Thema Innenstadt.

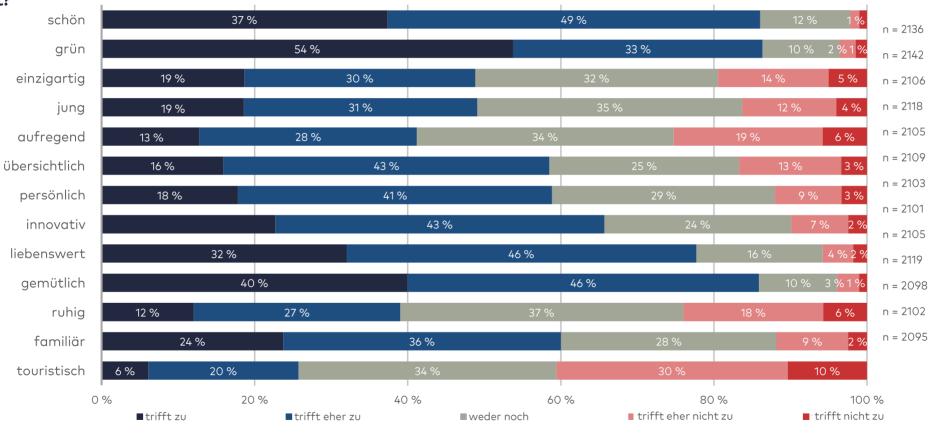
Eine ausführliche Auswertung der Befragung wurde separat vorgenommen und dokumentiert (<u>Auswertung der Online Befragung zur Gütersloher Innenstadt</u>), daher finden sich an dieser Stelle in komprimierter Form einige der wichtigsten und anschaulichsten Umfrageergebnisse wieder:

- Der Gütersloher Innenstadt fehlt es an Besonderheiten.
- Die Gütersloher Innenstadt wird von den Befragten hauptsächlich zum Einkaufen und für Gastronomiebesuche aufgesucht.
  - Altersspezifische Unterschiede: höhere Bedeutung der Innenstadt als Treffpunkt für jüngere Altersgruppen, zunehmende Bedeutung von Dienstleistungen und Kulturangeboten für ältere Altersgruppen
- Altersübergreifend werden folgende Attribute für besonders wichtig befunden: grün, gemütlich und schön. Attribute wie innovativ, einzigartig und touristisch werden für weniger wichtig befunden.
  - Mit zunehmendem Alter: abnehmende Bedeutung der Attribute aufregend, jung und einzigartig; zunehmende Bedeutung der Attribute ruhig und gemütlich



#### Methodik

Wie wichtig sind die folgenden Attribute für die Gütersloher Innenstadt der Zukunft?



#### Methodik

#### Wie sehr stimmen Sie folgenden Thesen zu?

Digitalisierung: Die Innenstadt wird der digitalste Ort der Stadt. Hier verschwimmen online und offline zum "Multichannel".

Kultur: Handel war gestern - es lebe die Kultur! Theater, Konzerte, Kleinkunst und mehr. Die Gütersloher Innenstadt als Zentrum von Kunst und Kultur.

So grün ist keiner: Die Innenstadt wird zur Klimaoase. Keine Innenstadt im Umfeld ist so grün wie wir.

Handel war gestern - von wegen! In der Innenstadt wird weiterhin alles auf den Handel gesetzt. Was gestern funktioniert hat, wird auch morgen funktionieren.

Die Innenstadt als Ort des Genusses: Gastronomisch, kulturell und zum shoppen: In der Gütersloher Innenstadt stehen Wertigkeit und Genuss im Mittelpunkt.

Für alle was dabei: Die Innenstadt ohne Ecken und Kanten. Keine Ausreißer nach oben oder unten - dafür findet hier jeder ein bisschen was!

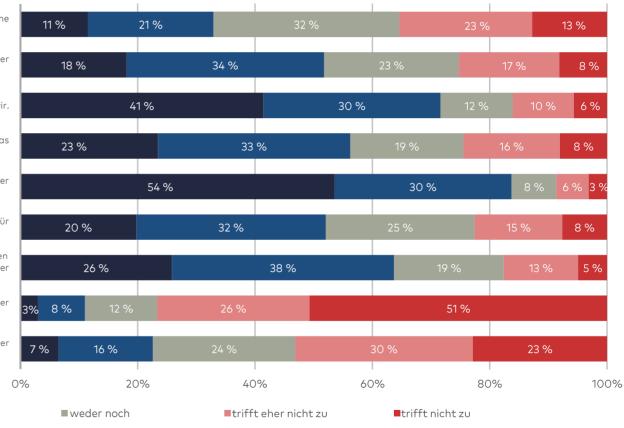
Eine Innenstadt, verschiedene Quartiere und Zielgruppen: Verschiedene Schwerpunktbereiche sprechen durch ihre Nutzungen, ihr Angebot und ihre Gestaltung ganz spezielle Zielgruppen an - von Bildung über Kultur bis hin zur Versorgung und Shoppingerlebnis.

Innenstadt? Das ist doch von gestern! Die Gütersloher Innenstadt wird nicht mehr als Begegnungs- oder Versorgungsstandort gebraucht und entwickelt sich zum Wohnstandort.

■ trifft zu

Innenstadt auf Zeit: Die Gütersloher Innenstadt ist in aller erster Linie Eventstandort! Abseits der Veranstaltungen kehrt wieder Ruhe ein.

■ trifft eher zu





# Methodik

Was sind Ihre wesentlichen Ziele, wenn Sie die Gütersloher Innenstadt aufsuchen? (max. 3 Nennungen möglich)



geringste Anzahl an Nennungen

höchste Anzahl an Nennungen

# Perspektiven-Werkstatt

#### Methodik



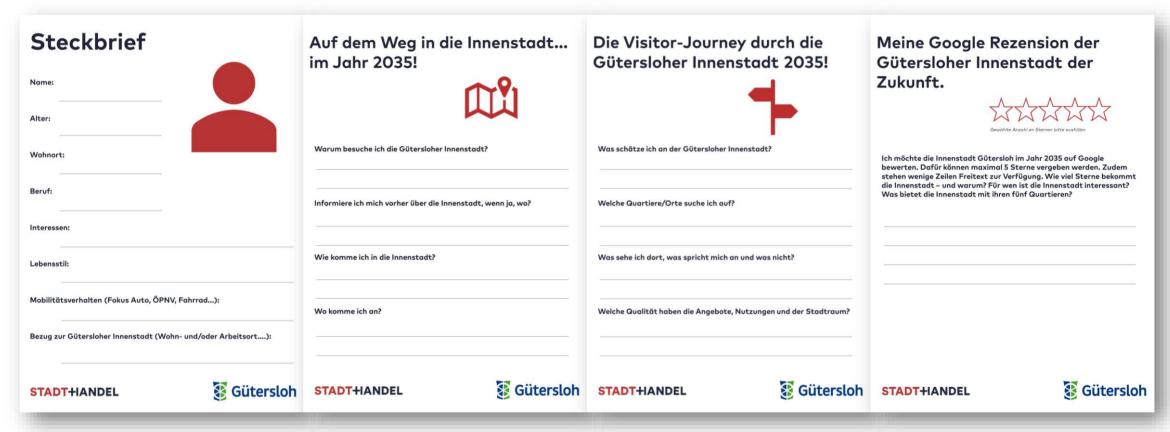
Anlässlich der Perspektivenwerkstatt kamen eingeladene Akteur:innen der Gütersloher Innenstadt in der Stadtbibliothek zusammen, um die Ansprüche verschiedener Zielgruppen an die Gütersloher Innenstadt der Zukunft zu erarbeiten. Der Teilnehmendenkreis setze sich aus rund 20 Vertreter:innen der Bereiche Einzelhandel, Gastronomie, Vereine und Institutionen, Kultur, Immobilien und Stadtverwaltung zusammen. Im Rahmen eines Perspektivenwechsels begaben sich die Teilnehmenden auf die Visitor-Journey durch die Gütersloher Innenstadt im Jahr 2035 – aus den Augen einer eigens ausgewählten Person, die stellvertretend für eine bestimmte Zielgruppe steht. Zunächst wählten die Kleingruppen eine Persona aus, die stellvertretend für eine Zielgruppe der Gütersloher Innenstadt im Jahr 2035 steht. Diese Persona wurde anschließend mittels eines detaillierten Steckbriefs "zum Leben erweckt" und ausgearbeitet. Dann ging es durch die Gütersloher Innenstadt im Jahr 2035! Durch die Augen der Persona beschrieben die Kleingruppen die Visitor Journey durch die Innenstadt und erstellten – als Fazit und Zusammenfassung – eine abschließende Google Rezension.

Der Arbeitsphase vorangestellt wurden die wesentlichen bisherigen Analyseergebnisse aus der Impulsphase eingeordnet und eine mögliche Entwicklung der Innenstadt durch die Profilierung einzelner Lagebereiche vorgestellt.

Die Werkstatt-Ergebnisse dienen als ein weiteres Puzzlestück für die Formulierung von Entwicklungsstrategien sowie die Erarbeitung eines Innenstadtleitbilds. Als zentrales Dialogformat innerhalb der Visionsphase sind die Ergebnisse der Werkstatt wichtiger Ausgangspunkt für die weiteren Prozessinhalte.

# Perspektiven-Werkstatt

#### Methodik





# Perspektiven-Werkstatt

## **Ergebnisdokumentation**

#### Besuchsgründe

#### Zukunftsvision:

- Besorgungen, v.a. individuelle Angebote
- Innenstadt als Treffpunkt
- medizinische Versorgung
- Kulturangebot
- Events

#### Informationsbeschaffung

#### **Zukunftsvision:**

 Digital (Social media basiert und über lokale Sammelangebote)

#### Mobilitätsverhalten

#### **Zukunftsvision:**

- Smarte Sharing- und Shuttle-Angebote
- ÖPNV
- Fahrrad
- intermodale Verknüpfung an Mobilitätshubs

#### Anforderungen an Nutzungen und Stadtraum

#### **Zukunftsvision:**

- Grün- und Aufenthaltsqualität
- Individuelle Einzelhandels- und Gastronomieangebote
- Sichere und saubere Stadträume
- Kurze Wege
- Attraktiver Wohnraum in der Innenstadt
- Multifunktionale Nutzung der ehem. Karstadt-Immobilie

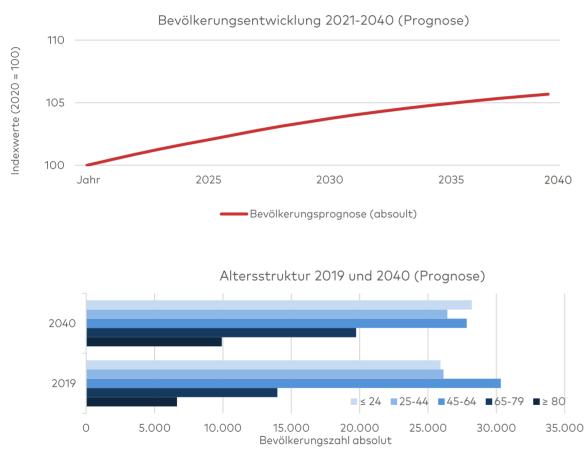
Perspektiven-Werkstatt Innerhalb stellten verschiedenen Personas klare Anforderungen an Gütersloher Innenstadt im Jahr 2035. perspektivisch sowohl als Ort der Versorauna als auch als Begegnungs- und Erlebnisort gesehen. Doch auch als attraktiver Wohnraum wird die Innenstadt zunehmend relevanter. Unter anderem durch die Umnutzuna leerfallender Büroflächen in den Obergeschossen. Das Angebotsportfolio soll individuell- und nachhaltig sein. Sinkende Mietzinse in den Toplagen verbessern die Bedingungen für Existenzgründer:innen und inhabergeführte Betriebe. Zur Informationsbeschaffung stehen digitale Angebote im Fokus. Anforderungen an zukünftige Mobilitätsformen äußerten sich hauptsächlich in Form von Sharing-Angeboten, ÖPNV und Radverkehr.

Insgesamt zeigte die Perspektiven-Werkstatt, dass die Vertreter:innen der Gütersloher Innenstadt sich aktiv an der Weiterentwicklung der Innenstadt beteiligen möchten. Bei der Auswahl der Personas und deren Wohnort (ausschließlich Gütersloher Stadtgebiet) wurde deutlich, dass die Gütersloher Innenstadt der Zukunft das Zentrum für die Gütersloher:innen sein soll.

# Zielgruppenbetrachtung

# Zielgruppenbetrachtung

# **Demografische Entwicklung**



Neben den Einschätzungen der Teilnehmenden der Perspektiven-Werkstatt fließen Daten zur demografischen Entwicklung der Stadt Gütersloh in die Innenstadtpositionierung ein. Für die Zielgruppenbetrachtung sind im Wesentlichen die Bevölkerungsentwicklungen der letzten Jahre und die absehbaren zukünftige Entwicklungstrends relevant. Neben der absoluten Bevölkerungsentwicklung spielt auch die Altersstruktur der Bevölkerung eine Rolle für die Positionierung der Innenstadt und die Ansprüche ihrer Nutzer:innen.

Die dargestellte demografische Entwicklung zeigt, dass in Gütersloh konstante Bevölkerungszuwächse zu erwarten sind. Bis zum Jahr 2040 wird die Bevölkerungszahl laut Prognose bei ca. 106.400 Einwohner:innen liegen. Die Bevölkerungszuwächse bieten für die Innenstadt in zweierlei Hinsicht eine Chance. Zum einen als Nachfrager:innen auf dem innerstädtischen Wohnungsmarkt und zum anderen als potenzielle Besucher:innen der Innenstadt – wenn es gelingt, die Gütersloher Bürger:innen von und mit den innerstädtischen Angeboten zu überzeugen. Aktuell wird die Gütersloher Bevölkerung primär durch die Altersgruppe der 45- bis 64-Jährigen geprägt. Im Jahr 2040 wird ein Rückgang dieser Altersgruppe bei einer leichten Zunahme der jüngeren Altersgruppen und einer deutlichen Zunahme der über 65-jährigen erwartet. Insbesondere für diese zunehmende Anzahl älterer Menschen, wird innerstädtisches Wohnen aufgrund der kurzen Wege und des guten Versorgungsangebotes attraktiver.

Auf Grundlage der Analyseergebnisse, der Ergebnisse der Online-Befragung sowie der Perspektiven-Werkstatt und demographischen Trends können für die Innenstadt von Gütersloh primär vier Hauptzielgruppen identifiziert werden (s. folgende Seite). Auf diese Gruppen gilt es künftige Aktivitäten des Zentrenmanagemnts abzustimmen und zu prüfen. Durch den Fokus auf die Hauptzielgruppen sollen explizit keine anderen Bevölkerungsgruppen ausgeschlossen werden. Die Gütersloher Innenstadt der Zukunft bleibt ein inklusives Abbild der Stadtgesellschaft.

# Zielgruppenbetrachtung

# Perspektivische Hauptzielgruppen der Gütersloher Innenstadt



Jugendliche/junge Erwachsene

middle-ager

Senior:innen

innerstädtisch Beschäftigte

# Zielgruppenbetrachtung

# Perspektivische Hauptzielgruppen der Gütersloher Innenstadt

	Jugendliche/junge Erwachsene	kaufkräftige middle-ager	Senior:innen	innerstädtisch Beschäftigte
Alter	Kinder und Jugendliche bis 18 Jahren, junge Erwachsene bis Anfang 20 Jahren	40-60 Jahre	65+	35-50 Jahre
Eigenschaften	Lebensmittelpunkt in Gütersloh; Besuch der Innenstadt zur Versorgung und Freizeitbeschäftigung und/oder Besuch einer innerstädtischen Schule	Lebensmittelpunkt in Einfamilienhausgebieten der Gütersloher Stadtteile, Besuch der Innenstadt für Behördengänge, Versorgung und Freizeitgestaltung	Lebensmittelpunkt in senior:innengerechten Wohnungen innerhalb der Gütersloher Kernstadt; Besuch der Innenstadt als Treffpunkt und Versorgungsort	Angestellt bei einem Arbeitgeber in der Gütersloher Innenstadt, tägliche Pendelstrecke vom Wohnstandort im Umland nach Gütersloh
Herkunft	Gütersloher Innenstadt und weitere Stadtteile sowie direkt angrenzende Gemeinden	Größtenteils ruhige Wohngebiete in Gütersloh (mit Familie)	Gütersloher Innenstadt sowie gut angebundene, angrenzende Wohnstandorte	Näheres Gütersloher Umland
Qualitätsanspr uch/ Preisniveau	durchschnittliches bis geringes Preisniveau mit nachhaltigem Qualitätsanspruch; Nachfrage nach Angeboten für jüngere Zielgruppen (bspw. konsumfreie Aufenthaltsräume); vielfältiges Freizeitangebot (Kultur, Sport); Aus- und Weiterbildungsangebote	qualitätsvolle Waren und Dienstleistungen mit gehobenem Preisniveau; individuelle Gastronomie- und Einzelhandelsangebote; abwechslungsreiches Kulturprogramm	durchschnittliches Preisniveau; qualitätvolle Begegnungsorte; Wochenmärkte und kleinere Veranstaltung als Treffpunkte; barrierefreie Innenstadt mit konsumfreien und sicheren Erholungsorten	qualitätsvolle Waren und Dienstleistungen mit gehobenem Preisniveau; individuelle Gastronomie- und Einzelhandelsangebote; Besorgungen und Gastronomieangebote nach Feierabend oder in den Mittagspausen
Mobilitätsverh alten	ÖPNV-Angebote, Fahrrad	E-Mobilität, Sharing-Angebote, Fahrrad/E-Bike	ÖPNV, Shuttle-Service	E-Mobilität, ÖPNV, E-Bike



# **Visitor Journey**

#### Perspektivische Hauptzielgruppen der Gütersloher Innenstadt

## Die Jugendlichen/jungen Erwachsenen

Jugendliche und junge Erwachsene besuchen die Schulen oder die Aus- und Weiterbildungsangebote Innenstadt, verbringen aber auch ihre Freizeit hier. Das Bahnhofsviertel ist Hotspot und erster Treffpunkt - sauber, sicher und aufgeräumt und mit alternativem Flair. Hier können sich die Juaendlichen regelmäßig bei Street-Art Workshops verwirklichen. Die Innenstadt bietet ein abwechslungsreiches Programm Jugendliche. Regelmäßig ziehen Sets, Hip-Hop Contests und mehr die Gütersloher Jugend in die City. Weitere zielgruppengerechte Angebote bieten alternative Second-Hand Geschäfte. Game-Center und das Kino. Für das große Samstags-Shoppen geht es aber weiterhin einmal im Monat in den Zua nach Bielefeld.

# Die kaufkräftigen middle-ager

Am Samstag in die City – mit und ohne familiären Anhana besucht kaufkräftige Gruppe der middle-ager die Gütersloher Innenstadt gerne am Wochenende. Neue Spielmöglichkeiten zahlen sich sowohl für die Kinder als auch die Eltern aus. Qualitativ, nicht von der Stange und nachhaltig: So hebt sich das innerstädtische Angebot vom Online-Handel ab. Hier kommt man hin. wenn es "ein "bisschen mehr" sein darf. Auch die Gastronomie lädt mit ihrer Individualität zum Verweilen ein. In der Mittagspause mit den Kolleg:innen, zum Abendessen mit der Familie, zum Stammtisch-Bier oder bei leckeren Cocktails Kolbeplatz. am Kulturviertel-3-Ecksplatz finden sich ansprechende Angebote das Abendprogramm. Gutes Kabarett. Konzerte abwechslungsreiche immer bekannte Gesichter im Publikum.

#### Die Senior:innen

qualitätsvolles Wohnumfeld Senior:innen schätzen die kurzen Wege und die unkomplizierte Erreichbarkeit der Gütersloher Innenstadt. Hier nutzen sie das medizinische Angebot und verknüpfen den Gang zur Arztpraxis mit dem Versorgungseinkauf und Pflegen sozialer Kontakte. Die sichere und gepflegte Gütersloher Innenstadt mit dem Wochenmarkt, ihren Cafés sowie den grünen Oasen lädt zum Verweilen ein. Im Berliner-Viertel und Kolbeplatz trifft man immer bekannte Gesichter, Trotz Großstadt eine gemütliche und beschauliche Atmosphäre. Kultur- und ehrenamtliche Angebote sind beliebte Anlaufpunkte der Senior:innen. Sie bereichern ihren Alltag und bieten Möglichkeiten der Interaktionen mit Kindern und Juaendlichen im Rahmen von Workshops, Repair-Cafés o. ä..

## Die innerstädtisch Beschäftigten

Die Gütersloher Innenstadt hält eine Vielzahl an Arbeitsplätzen bereit, auch für Einpendler:innen. Die Gruppe der innerstädtischen Beschäftigten, wohnhaft im Gütersloher Umland, nutzt Angebote der Innenstadt vornehmlich in Mittagspausen oder nach Feierabend Insbesondere die Gastronomieangebote, reaelmäßige Feierabendmärkte kleinere und Besorgungen nach Feierabend führen dazu, dass zunehmend mehr Kaufkraft der Einpendler:innen für die Gütersloher Innenstadt nutzbar gemacht wird. Als Arbeitsstandort sind die Innenstadt und ihr näheres Umfeld aufarund der ausgezeichneten Anbindung - per ÖPNV - und der auten Radinfrastruktur für Pendler:innen äußert attraktiv. Dieieniaen, die mit E-Autos anreisen, schätzen die aut ausaebaute Ladeinfrastruktur.

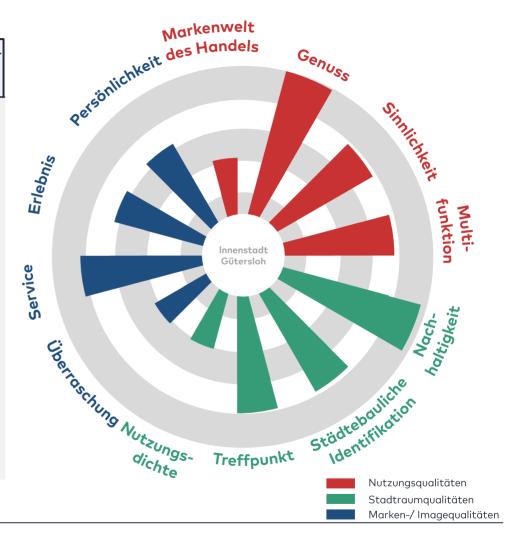
# Innenstadtleitbild und Quartiersprofile

# Innenstadtleitbild

#### Zukunftsvision für die Innenstadt von Gütersloh

"Grün, gemütlich, genussvoll – willkommen in der Gütersloher Innenstadt."

- Die Innenstadt von Gütersloh bietet neben einem ausreichenden Versorgungsangebot abwechslungsreiche, individuelle Einzelhandelsangebote, die für Qualität stehen.
- Der Berliner Platz ist der zentrale Ort der Innenstadt. Durch das Mixed-Use Konzept im ehemaligen Karstadtgebäude ist der Platz um einen Hingucker reicher. Zum Shoppen, als Eventlocation für die zahlreichen Veranstaltungen und nun auch als Ort der Begegnung und Entspannung – um den Berliner Platz verdichtet sich das Herz der Innenstadt.
- Die Innenstadt als Ort des Genusses. Ein abwechslungsreiches Gastronomieangebot, insbesondere rund um den Kolbeplatz und am Dreiecksplatz, zieht die Gütersloher in den Abendstunden in ihre Innenstadt. Kultureller Hochgenuss findet sich konzentriert im Kulturviertel 3-Ecksplatz. Auch das erweiterte Angebot des Wochenmarktes zahlt voll auf den Faktor Genuss ein.
- Kurze Wege und gute Erreichbarkeiten, das ist in Gütersloh weniger denn je vom Auto abhängig. Eine Vielzahl sicherer Fahrradstellplätze und der Ausbau der ÖPNV-Taktung, kombiniert mit einem Shuttle Service, lassen keine Wünsche offen. Vollbeladene Heimwege gehören genau wie lange Parkplatzsuchen der Vergangenheit an, weil größere Einkäufe direkt nach Hause geliefert werden.
- Die Innenstadt als sauberer, sicherer Raum. Hier übernimmt jede:r Verantwortung.
- Attraktive Räume, abwechslungsreiche Angebote, wechselnde Veranstaltung, guter Service und eine Wohlfühlatmosphäre sorgen dafür, dass man sich in der Innenstadt willkommen fühlt.
- Fünf Innenstadtquartiere, alle mit individuellen Schwerpunkten, Angeboten und Atmosphären, bieten Abwechslung.

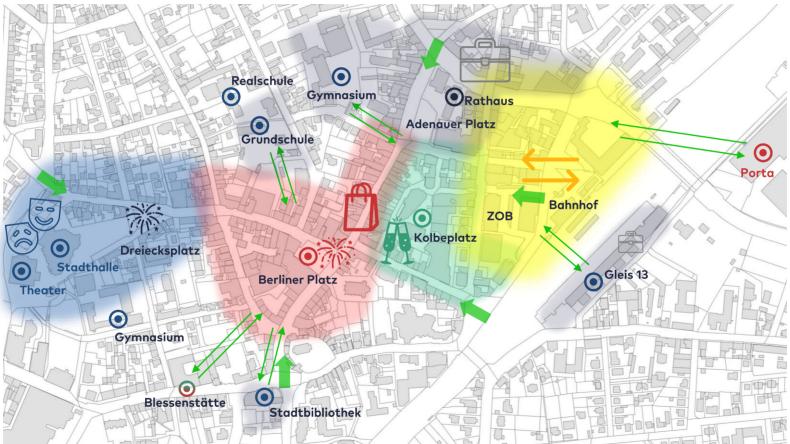


# Innenstadtleitbild

## räumliche Organisation

#### Legende

- Kristallisationspunkt
- Kristallisationspunkt Gastronomie
- Kristallisationspunkt Dienstleistungen
- Kristallisationspunkt weitere Zentrenfunktionen
- Fokusbereich Kunst- und Kultur
- Fokusbereich Shopping
- Rokusbereich Genuss
- Fokusbereich Transit
- Fokusbereich Arbeit, Dienstleistung, Bildung
- **Wechselwirkung** 
  - Zentrale Eingangssituation
  - Hauptveranstaltungsort



Bereits heute lässt sich die Gütersloher Innenstadt in funktionale verschiedene Bereiche aliedern. Dies wurde das Fitness-Update bereits deutlich. Und daran ailt 7ukunft anzuknüpfen. Wennaleich jeder der Bereiche eindeutige Schwerpunkte aufweist. bilden alle ein Mindestmaß an Multifunktionalität ab, kennzeichnend für den Raumtypus Innenstadt ist. Der Dreieicksplatz wird auch künftig durch Kultur, Events Außengastronomie geprägt sein. Das Zentrum der Innenstadt. (Berliner-Platz und -Straße) wird Shopping-Hotspot, wenngleich auch hier mehr Multifunktionalität Mit den hält. Einzua Schwerpunkten Transit. Genuss und Versorgung bilden Bereiche die weiteren komplementäre Innenstadtfunktionen ab.

# Innenstadtleitbild

#### 5 zentrale Quartiere

#### Legende

- Kristallisationspunkt Einzelhandel
- Kristallisationspunkt
  Gastronomie
- Kristallisationspunkt Dienstleistungen
- Kristallisationspunkt weitere Zentrenfunktionen



Um die Schwerpunktbereiche als solche weiterzuentwickeln und eigene Identitäten zu stärken, empfiehlt sich die konsequente Profilierung fünf zentraler Innenstadtquartiere. Die Abgrenzung der Quartiere erfolgte auf Grundlage ihrer städtebaulichen, funktionalen und atmosphärischen Gegebenheiten und Entwicklungsmöglichkeiten.

Wie Puzzleteile bilden die fünf Quartiere eine Einheit, die mit ihrer Vielfalt die Gütersloher Innenstadt der Zukunft ausmachen.

Zusammengenommen formen sie den zentralen Innenstadtbereich – angereichert durch die Wechselbeziehungen verschiedener Kristallisationspunkte außerhalb im näheren Umfeld (s. Folie 23).

100 m

# le: Fotos stock.adobe.com (für genaue Quellennachweise s. Seite <sup>1</sup>

# Innenstadtleitbild

## Profilierung der Gütersloher Innenstadtquartiere





Nutzungsdichten, Zentralitäten und Leerstandsquoten sind wichtige Kennzahlen - doch für gemeinsam getragene Visionen, Zielvorstellungen und Entwicklungsperspektiven erfordert es andere Ansätze. Durch die Darstellung von Stimmungen und Atmosphären werden plakativ, verständlich und bildhaft Ideen der zukünftigen Ausrichtungen der Gütersloher Innenstadt kommuniziert. Individuell, klar und überzeugend. Welche Nutzungsschwerpunkte, welche städtebaulichen Qualitäten und welche Imagefaktoren daraus erwachsen, wird auf den folgenden Seiten auf Quartiersebene ausgeführt.







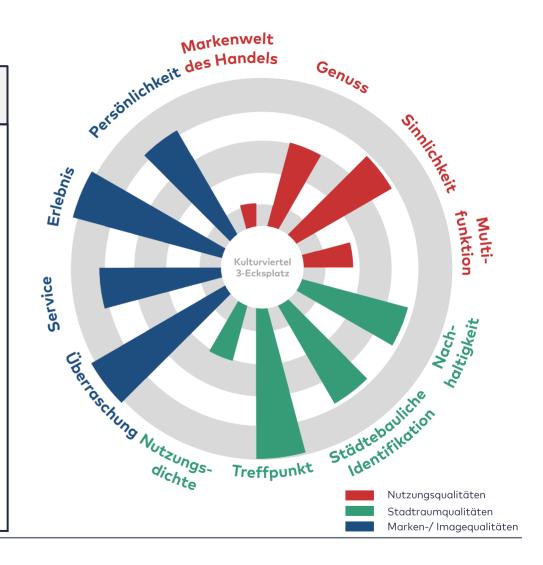


# Quartiersprofilierung

# **Quartier 1: Kulturviertel 3-Ecksplatz**

#### Das Szeneviertel der Gütersloher Innenstadt.

- Im Kulturviertel 3-Ecksplatz ist was los gerade in den Abendstunden. Von Hochkultur im Stadttheater über unterhaltsame Abende in der Stadthalle bis zu persönlichen Konzerten im Rahmen der Kultreihe "Freitag 18" – das Gütersloher Szeneviertel bietet Unterhaltung, Abwechslung und Überraschung und lädt dazu ein, immer wieder neu erlebt und entdeckt zu werden.
- Open-Air Konzerte und Cafés ziehen auch Jugendliche ins Viertel. Überwiegend fühlen sich allerdings middle- und best-ager von den Angeboten angesprochen.
- Individuelle Gastronomiekonzepte entlang des Dreiecksplatzes sind vor und nach den Kulturveranstaltungen erster Anlaufpunkt.
- Das Viertel ist kultureller und ethnischer Schmelztiegel: Güterslohs Vielfalt ist hier nicht nur sichtbar, sondern spürbar.
- Auch Einzelhandel ist im Kulturviertel zu finden aber anders! Es überwiegen individuelle Konzepte, die die Kund:innen persönlich ansprechen. Kultur und Gastronomie sind hier allerdings die prägenden Nutzungskategorien.
- Stadttheater, Stadthalle und Wasserturm sind als identitätsstiftende Bauwerke präsent und in das Quartier integriert.
- Durch die gute Wegeführung und projektbezogene Kooperationen sind auch Zentrum und Dreieckplatz weiter zusammengewachsen: Symbiose statt Koexistenz.





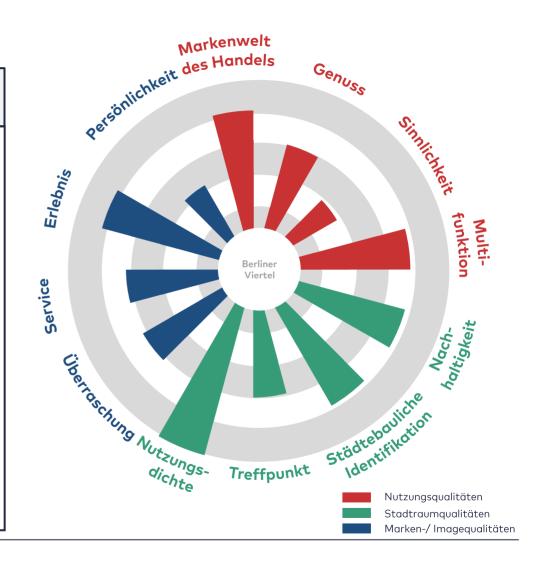
# Quelle: Darstellung Stadt + Hand

# Quartiersprofilierung

#### **Quartier 2: Berliner Viertel**

#### Pulsierendes Herz der City.

- Das Herz der Gütersloher Innenstadt ist zweifelsohne das Berliner Viertel die Schlagader die mittlere Berliner Straße. Mit seiner hohen Nutzungsdichte versprüht das Viertel echte Großstadtatmosphäre.
- Mixed-Use im ehemaligen Karstadtgebäude: Das neue Nutzungskonzept belebt das Gebäude zu fast jeder Tageszeit. Die Transformation des ehemaligen Kaufhauses steht sinnbildlich für den erfolgreichen Strukturwandel in der Gütersloher Innenstadt.
- Shopping Hotspot Nummer eins bleibt die mittlere Berliner Straße. Auch jüngere Zielgruppen finden hier filialisierte Angebote im mittleren und unteren Preissegment. Doch auch individuelle Angebote halten wieder Einzug – ermöglicht durch die rückläufige Entwicklung der Mietzinse in der 1A-Lage.
- Der Berliner Platz ist Treffpunkt und Identifikationsort für alle Gütersloher. Hier trifft man sich auf dem Wochenmarkt, stößt gemeinsam bei den zahlreichen Veranstaltungen an oder entspannt auf dem Platz, der durch Spielgeräte und mehr Grün nun auch außerhalb des Gütersloher Frühlings mehr Aufenthaltsqualität bietet.
- Die Innenstadt als Klimaoase! Das wird auch im Berliner Viertel deutlich: Unter anderem durch das Engagement der ISG Mittlere Berliner Straße. Urban Gardening, Pocket Parks und Hochbeete prägen das Viertel und sorgen für Identifikation.



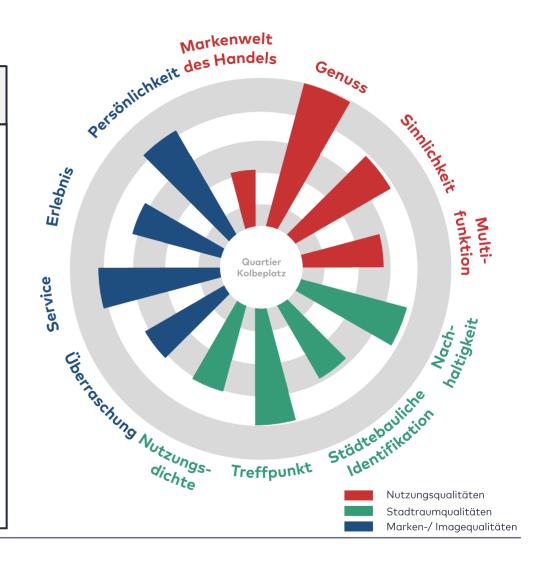


# Quartiersprofilierung

# **Quartier 3: Quartier Kolbeplatz**

#### Hier steht der Genuss im Mittelpunkt.

- Gastronomie und wertiger Einzelhandel prägen den Kolbeplatz. Kund:innen und Gäste, vor allem middle-ager, schätzen die Qualität und den Service der Angebote im Quartier.
- Hier kann es in der Abendgastronomie auch mal etwas später werden. Die Anwohner:innen fühlen sich dadurch nicht gestört – sie schätzen das Leben direkt vor der Haustür und wählen bewusst den Kolbeplatz als Wohnstandort.
- Der Kolbeplatz ist Veranstaltungsort für besondere Events. Gourmetveranstaltungen, digitale Biergärten und Weinfeste fügen sich durch ihren Charakter und ihre Zielgruppenansprache perfekt ins Viertel ein und bieten Abwechslung. Herausforderungen, die u. a. aus der Tiefgarage und den erforderlichen Rettungswegen resultieren, werden mit den Formaten in Einklang gebracht
- In den Sommermonaten ist die Außengastronomie das prägende Element des Quartiers. Ob in der Mittagspause, Abends auf ein Glas Wein oder zum Dinner.
- Attraktive und gemütliche Sitzelemente werten die konsumfreien öffentliche Räume auf und führen zu einer Belebung des Viertels.
- Die neuen Grünelemente, die als Teilmaßnahme der Klimaoase den öffentlichen Raum und die Fassaden im Quartier prägen, sehen nicht nur optisch ansprechend aus, sondern sorgen im Hochsommer dafür, das auch auf den Außengastronomieflächen ein angenehmes Mikroklima herrscht.





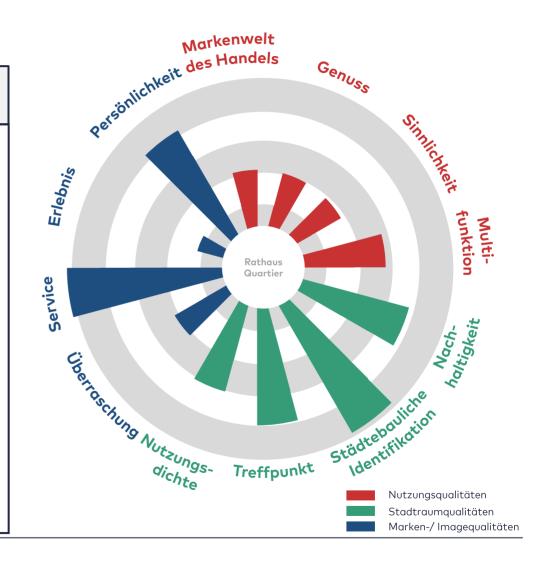
# Quelle: Darstellung Stadt + Hande

# Quartiersprofilierung

#### **Quartier 4: Rathaus Quartier**

#### Gut versorgt.

- Das Rathaus Quartier ist funktional ausgerichtet. Verschiedene Dienstleistungen, Banken, Ärzte und das Rathaus konzentrieren sich im Rathaus Quartier und ziehen die Menschen in die Gütersloher Innenstadt.
- Die Angebote zeichnen sich durch guten Service aus vom Rathaus bis hin zu den zahlreichen Dienstleistungen und Ärzten.
- Die markante Architektur (insbesondere die des Rathauses) schaffen Identifikation und sind durch ihre nachgerüsteten Grünelemente ebenfalls Bestandteil der Gütersloher Klimaoase.
- Zentraler Treffpunkt des Viertels ist der Adenauer-Platz. Viele der im Viertel Beschäftigten verbringen ihre Mittagspause dort, Besucher:innen und Anwohner:innen genießen hier ihre Freizeit oder die Wartezeit zwischen zwei Terminen. Vorbei sind die Zeiten, in denen mit dem "neuen Adenauer-Platz" gefremdelt wurde.
- Dass die Strengerstraße zur Fahrradstraße wurde, wirkt sich auf den Adenauerplatz und das gesamte Viertel positiv aus.
- Kleinere Gastronomie- und Imbissangebote sind in den Mittagspausen beliebte Anlaufpunkte.
- Trotz der funktionalen Ausrichtung des Quartiers spiegelt auch das Rathaus Quartier ganz den neuen Geist der Gütersloher Innenstadt wider: persönlich, aufgeschlossen und willkommen-heißend.



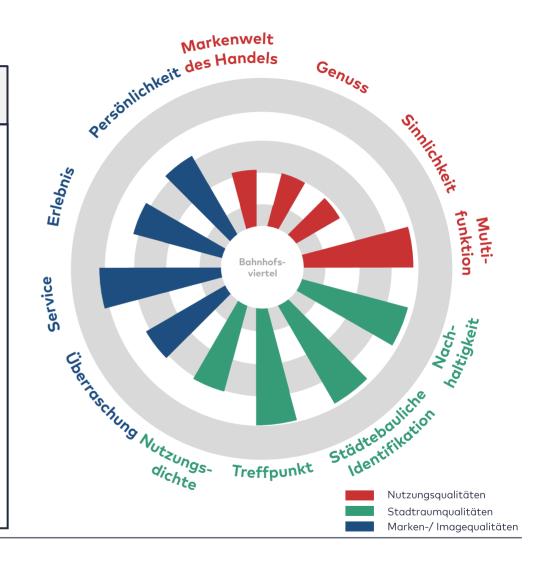


# Quartiersprofilierung

## **Quartier 5: Bahnhofsviertel**

#### Trubelig und herzlich: Hier fühlt man sich willkommen!

- Das Bahnhofsviertel hat, mit dem Quartier Kolbeplatz, die größte Transformation hinter sich. Aus dem Viertel, das deutliche Defizite in den Bereichen Sicherheit, Ordnung und Sauberkeit aufwies und seinen Funktionen als Mobilitätsknotenpunkt und Ankommensort nur bedingt gerecht wurde, ist ein ansprechendes, sauberes und sicheres Viertel geworden. Hier fühlt sich jede:r willkommen!
- Der Bahnhof stellt nicht nur für Bahnreisende den zentralen Anlaufpunkt dar.
   Vielmehr sind der Bahnhof und das nähere Umfeld ein zeitgemäßer,
   multimodaler Knotenpunkt geworden. Sharing Angebote, Fahrradstellplätze und die verbesserte Anbindung an den ZOB ergänzen und erweitern das Angebot.
- Die Schnellrestaurants, Imbisse und Bars im Bahnhofsviertel sprechen vor allem junge Menschen an. Street-Art und belebte Straßen verstärken den Eindruck eines trubeligen, bunten Viertels.
- Die Anbindung des Bahnhofs an die Innenstadt sowie die Wegeführung und gestaltung der Eickhoff- und Strengerstraße wurden so verbessert, dass der Bahnhof und der Weg in die Innenstadt einen positiven ersten Eindruck bei allen bahnreisenden Innenstadtbesucher:innen hinterlassen.
- Das neu entwickelte frühere Post Areal bereichert das Viertel als modernes und beliebtes Leuchtturmprojekt. Auch das Kaiserquartier ist inzwischen gewachsener Bestandteil des Bahnhofsviertels.



# Entwicklungsstrategien

# Innenstadtstrategie

## übergeordnete Zielstellungen

## Grün, gemütlich und genussvoll – willkommen in der Gütersloher Innenstadt.

#### **Anstoßen von Transformationsprozessen**



- Unterstützung moderner, innovativer Ideen sowie hybrider Konzepte (Karstadt Immobile als Herzstück)
- Etablierung verschiedener Lagebereiche inkl.
   Nutzungsschwerpunkten
- Gemeinschaftlich getragenes Standortmarketing sowie passgenaue Marketingstrategien für die einzelnen Quartiere

#### Etablieren neuer Mobilitätsformen



- Etablieren von Sharing-Angeboten ((Lasten-)Fahrrad, E-Roller, E-Autos)
- Mobilitätshubs für eine unkomplizierte, intermodale Verknüpfung und ausgebaute Erreichbarkeit der Innenstadt
- Ausbau des Bahnhofs(-umfelds) als multimodalen Knotenpunkt

#### Anpassung der Angebots- und Funktionsstruktur



- Schaffung eines ansprechenden Mix aus Einzelhandel, Gastronomie, Dienstleistungen und Freizeitangeboten
- Sicherung der wohnortnahen Grundversorgung
- serviceorientierte Angebote (Individualität als Stärke)
- Ansiedlungsbestrebungen für gastronomische Nutzungen proaktiv unterstützen
- Etablierung innerstädtischer Aus- und Weiterbildungsangebote
- Gezielte fokussierter Zielgruppen durch abwechslungsreiche innerstädtische Events und Veranstaltungen
- Entwicklung attraktiven innerstädtischen Wohnraumes

#### **Attraktive Gestaltung der Innenstadt**



- Ausarbeitung und Umsetzung des Konzepts der Klima-Oase Gütersloh
- Kunst im öffentlichen Raum z. B. in Kooperation mit Schulen und Kitas
- Gemeinsame, kooperative Begegnung der SOS-Problematik im Bahnhofsumfeld und auf dem Adenauer-Platz.
- Fortführung der Bestrebung hin zu einer barrierefreien Innenstadt

# Fazit und Ausblick

# **Fazit und Ausblick**

Durch die erarbeitete Innenstadtprofilierung wurde deutlich, dass zwei miteinander gekoppelte Entwicklungspfade für die Zukunft der Gütersloher Innenstadt entscheidend sind: Die Ansprache konkreter Zielgruppen und die Profilierung einzelner Innenstadtquartiere. Jugendliche und junge Erwachsene, kaufkräftige middle-ager, bodenständige Senior:innen und Berufstätige, die ihren Arbeitsplatz in der Innenstadt haben, wurden als die vier Zielgruppen ausgemacht, die im Fokus der Weiterentwicklung der Innenstadt stehen. Über die strategische Ausrichtung bis hin zur Umsetzung konkreter Einzelmaßnahmen gilt es, diese Gruppe besonders in den Fokus zu nehmen und ihre Ansprache in der Entwicklung der Gütersloher Innenstadt zu prüfen und zu berücksichtigen. Der Fokus auf diese vier Zielgruppen ist dabei jedoch keineswegs als Appell zur Nichtberücksichtigung der Ansprüche anderer Personen- oder Altersgruppen zu verstehen.

Mit der Identifizierung und Profilierung von fünf Quartieren wurde der Innenstadt der Zukunft eine Identität verliehen und Positionierungsziele auf innerstädtischer Ebene sowie auf Quartiersebene formuliert. Im folgenden Schritt werden auf Basis der Positionierung und Profilierung der Gütersloher Innenstadt ein Fahrplan für das Zentrenmanagement erarbeitet und konkrete Umsetzungsemfpehlungen abgeleitet. Der Fahrplan umfasst neben Maßnahmen und Projekten, die in mittel- bis langfristiger Sicht der Zukunftsfähigkeit der Innenstadt von Gütersloh dienen auch Sofortmaßnahmen, welche erste sichtbare Impulse für die Innenstadt mit sich bringen. Prototypen dieser Sofortmaßnahmen werden im "Prototyping-Atelier" durch Innenstadtakteur:innen selbst entwickelt und umgesetzt.



# **Ausblick**



Status quo, neue Perspektiven und frische Denkanstöße



Zielgruppen, Leitgedanken und Zukunftsbilder der Innenstadt



#### **IDEENSCHMIEDE**

Eine Toolbox für die Innenstadt mit klaren Handlungsfeldern



#### **MANUFAKTUR**

Sichtbare Interventionen, wirksame Investitionen

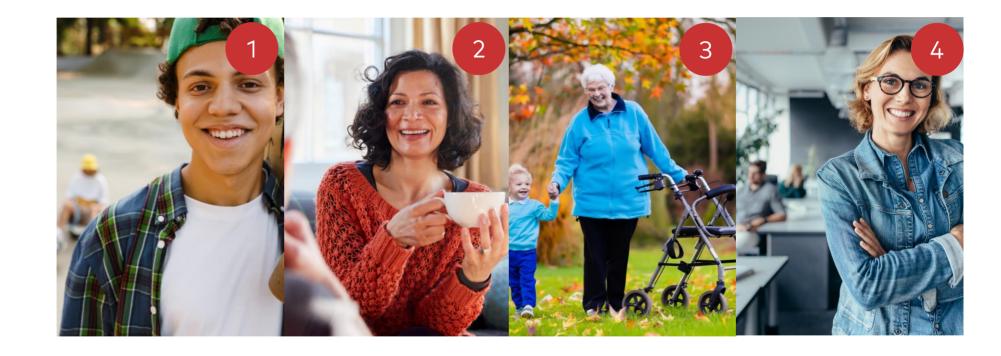


#### **VERSTETIGUNG**

Kurzfristig handlungsfähig, langfristig tragfähig

#### Bildnachweise Zielgruppenbetrachtung (Folie 18):

- (1) Drobot Dean stock.adobe.com
- (2) Monkey Business stock.adobe.com
- (3) Famveldman stock.adobe.com
- (4) Jacob Lund stock.adobe.com



#### Moodboard (Folie 26):

- 1) Kozlik\_mozlik stock.adobe.com
- 2) Yuri Maslak stock.adobe.com
- 3) dsheremeta stock.adobe.com
- 4) Phpetrunina14 stock.adobe.com
- 5) Day Of Victory Stu stock.adobe.com
- 6) martina87 stock.adobe.com





#### Moodboard (Folie 28):

- 1) upixa stock.adobe.com
- 2) wiliam87 stock.adobe.com
- 3) puhhha stock.adobe.com
- 4) Katharina Ruhr
- 5) William- stock.adobe.com



#### Moodboard (Folie 30):

- 1) ArTo stock.adobe.com
- 2) AnnaStills stock.adobe.com
- 3) Hihitelin stock.adobe.com
- 4) DragonImages stock.adobe.com
- 5) Syda Productions stock.adobe.com



#### Moodboard (Folie 32):

- 1) efired stock.adobe.com
- 2) Kirsten Davis stock.adobe.com
- 3) Kzenon stock.adobe.com
- 4) Photographee.eu stock.adobe.com
- 5) Kirsten Davis stock.adobe.com





#### Moodboard (Folie 34):

- 1) Raul Melllado stock.adobe.com
- 2) Jacob Lund stock.adobe.com
- 3) La Cassette Bleue stock.adobe.com
- 4) MKS stock.adobe.com
- 5) Lightgfield Studios stock.adobe.com



